

Приложение 3
к методическим рекомендациям по
проведению внутреннего анализа
коррупционных рисков

Примерный перечень коррупциогенных функций

№ п/п	Зона повышенного коррупционного риска	Функция	коррупциогенные факторы (типовые ситуации)
1	Государственный контроль, надзор и аудит	Формирование, согласование и утверждение перечня объектов контроля и надзора	Возможность «увода» от проверок, либо увеличения их количества
2		Проведение проверки	Возможность сокрытия нарушений
3		Осуществление надзора за соблюдением законодательства	Возможность сокрытия нарушений
4		Реализация иных функций, включающих признаки контрольно-надзорных (расследования, рейды и т.п.)	Возможность сокрытия нарушений
5		Предоставление официальных разъяснений НПА, позиций, заключений (включая экспертизы)	Возможность предоставления недостоверных сведений, искажающих оценку фактов
6		Возбуждение и рассмотрение дела об	Возможность «увода» от ответственности

		административном судопроизводстве	путем допущения ошибок в протоколе или прекращения производства
7		Участие в административном судопроизводстве	Возможность отказа от изначальной позиции
8		Принятие мер по исполнению административного взыскания	Возможность бездействия при не принятия мер по исполнению взыскания
9	Управление имуществом	План развития	Возможность включения в заявку сведений, влияющих на увеличение выделяемых средств
10		Организация и проведение госзакупок	Возможность произвольного планирования, ограничения конкуренции («подстройки» технических спецификаций и квалификационных требований, неконкурсного способа закупа, отклонения заявок по формальным основаниям, неверного расчета баллов, отмены закупок, демпинга цен при сговоре заказчика и поставщика), не

			проведения контроля соответствия при исполнении договора, приемка несоответствующих ТРУ по фиктивным актам и их оплата
11		Приятие решений по владению, пользованию и распоряжению имуществом (средства предприятия нефинансовые активы, приватизация, господдержка)	Возможность неправомерного предоставления прав на вверенное имущество иным лицам, включая аффилированных (права аренды и собственности, включая отчуждение имущества)
12	Оказание государственных услуг и услуг, содержащих их признаки («скрытые» услуги, оказываемые путем рассмотрения обращений и иными способами)	Выдача разрешений (включая лицензирование), предоставление материальной поддержки (включая финансовые выплаты), документирование, выдача справок, регистрационные госуслуги, сертификация, прочие услуги	По формальным основанием, истребования не предусмотренных документов, «затягивания» сроков рассмотрения, неправомерного отказа в выдаче результата
13	Кадровая политика	Организация процедур приема на работу, составление требований к соискателям конкурсных вопросов	Возможность «подстройки» конкурсных требований и предоставления конкурсных вопросов определенным соискателям
14		Оценка соискателей	Возможность

		и прием на работу	оказания предпочтения определенным соискателям
15		Создание условий труда, продвижение по службе	Возможность создания «комфортных» или «дискомфортных» условий, избирательного предоставления положенных по службе благ (материальных поощрений, отпусков, служебных квартир и автотранспорта, прочих), необоснованного наложения дисциплинарных взысканий, не соблюдение принципа меритократии
Иные функции:			
16	Принятие правовых актов	Нормотворчество (принятие НПА)	Возможность включения в НПА дискреционных норм, лоббирующих интересы отдельных лиц и отраслевых групп, регулирующих ключевые процессы реализации определенных функций
17	Работа информацией служебного и секретного содержания	Создание, учет и изучение информации с грифами «ДСП» и степеней	Возможность разглашения сведений иным лицам

		секретности	
18	Вспомогательные функции по организации деятельности госоргана	Формирование и подготовка информации, влияющей на принятие организационно-распорядительных и административно-хозяйственных решений (изучить варианты и вероятности) (решения по кадрам, включая прием, увольнение, взыскания и поощрения, решения по финансам, включая госзакупки, отчуждение, приобретение и временное предоставление имущества любым лицам, иные решения)	Возможность сокрытия или фальсификации информации, влияющей на управленческие решения
19		Подготовка и организация деятельности комиссионных органов (кадры, жилища, земли, гранты, субсидии и т.п.)	Возможность сокрытия или фальсификации информации, влияющей на решения комиссий
20		Анализ, мониторинг (формирование рекомендаций и предложений, в т.ч. руководству для принятия решений)	Возможность формирования недостоверных выводов, влияющих на принятие решений в отношении объектов анализа или мониторинга

21		<p>Учет и формирование отчетности, влияющей на принятие решений (финансы: учет имущества, инвентаризация и т.п., контроль и надзор: отчетность, влияющая на решение о проверке, прочие)</p>	<p>Возможность формирования недостоверных показателей, влияющих на принятие решений в отношении объектов анализа или мониторинга</p>
----	--	---	---

Комплаенс-офицер

Ж. Жакауов